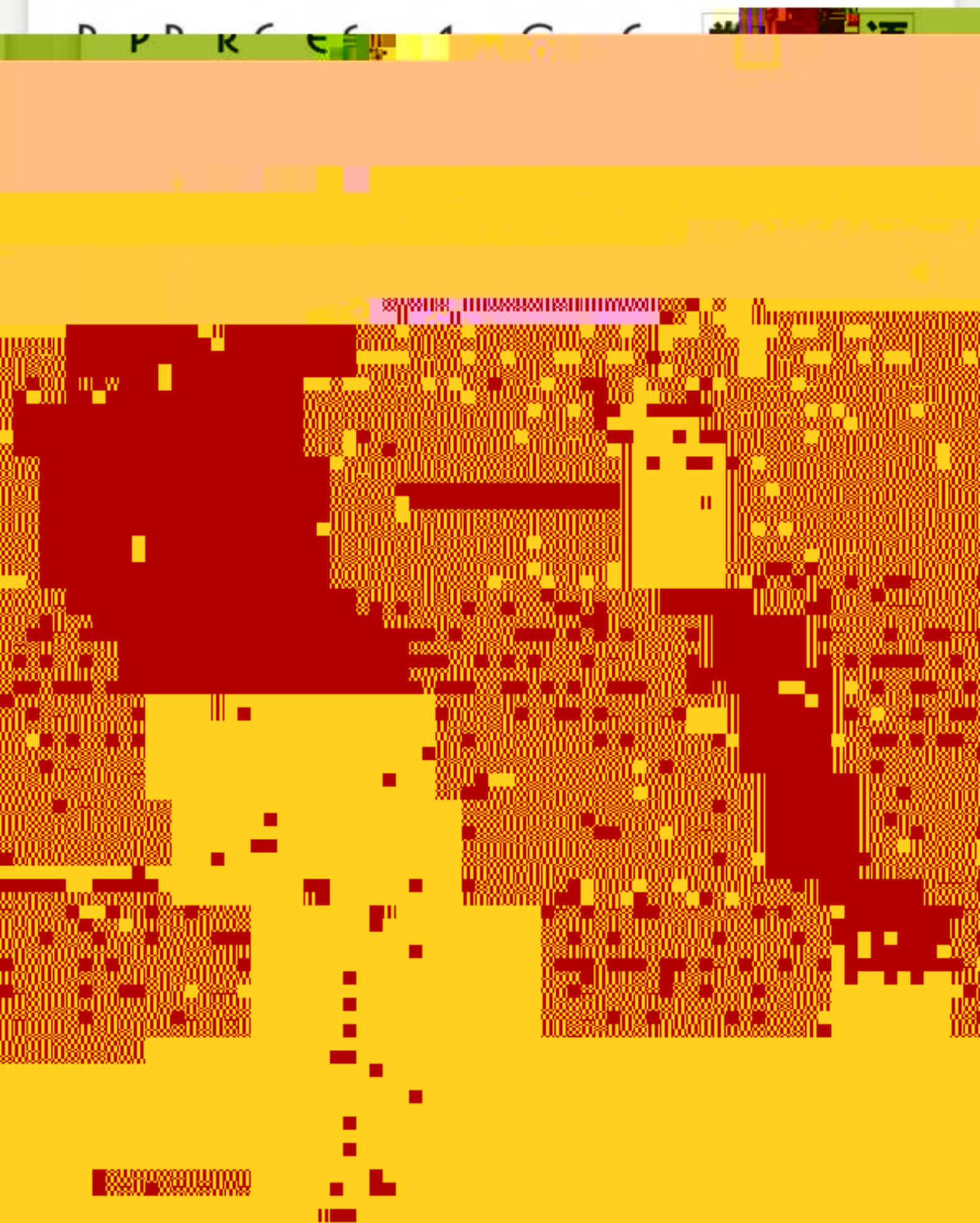










[illegible]

■ 集团公司举办保持党员先进性教育活动形势报告会

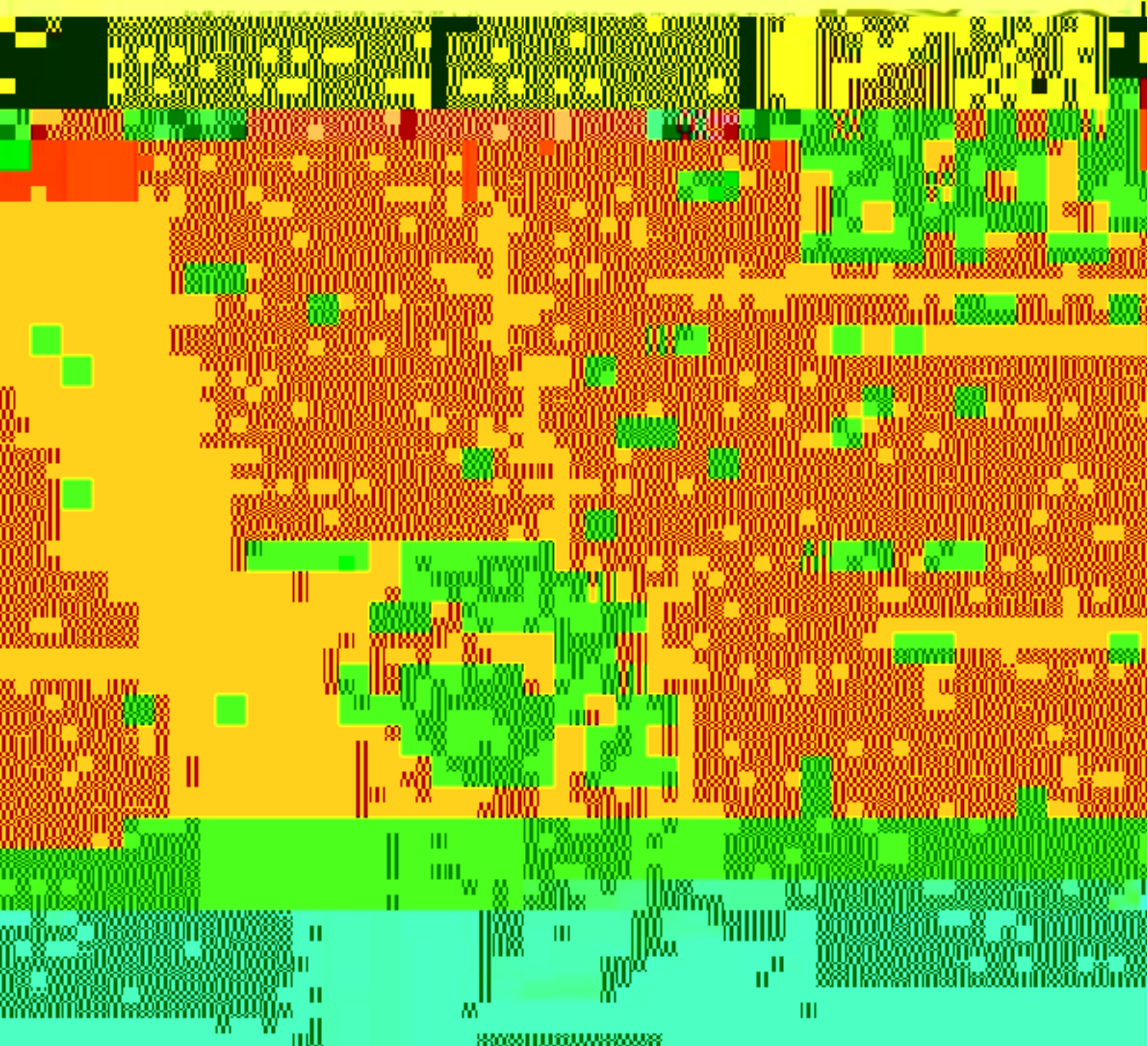
3月11日,集团公司举办保持党员先进性教育活动形势报告会。集团公司总经理、党委副书记宋志平以“认清形势、明确任务,在推进国企改革发展中保持共产党员的先进性”为题作了形势报告。

宋志平在报告中对我国建材工业

三是要保持工作激情和服务热情。作为一名共产党员,不仅要在顺境中踌躇满志,而且要在困难和挫折面前始终保持巨幅向上的乐观心态,主动克服困难,化解矛盾,创造性地开展工作。

报告会由集团公司党委书记葛铁铮主持。集团公司总部全体党员、入党积极分子和在京二级企业党政主要领导共150余人参加了大会。国资委派驻集团公司督导组夏志炳、万金梅等到会听取了报告。

■ 集团公司召开保持共产党员先进性教育活动学习动员阶段总结暨转段动员大会



■ 国资委党委先进性教育活动
领导小组办公室领导到中国建
材集团检查指导工作

4月8日上午，国资委党委先进性教育活动



Bolio 的来访表示欢迎。他介绍了中国建材集团的有关情况,表示希望通过与墨西哥水泥集团进行实质性的合作,

带动中国建材集团在水泥技术、装备

和售后服务等方面的发展。同时欢迎墨西哥水泥集团对中国建材集团水泥业务提出专业性的改进建议。

参加此次会谈的还有集团公司副总经理程晓小平、国际合作部总经理卫锋、中国联合水泥董事长崔军大等。

经济发展和企业文化建设论坛”。集团公司总经理宋志平出席论坛并讲话。

姚燕院长首先作了中国建材研究院2004年经济运行情况综合分析和2005年发展目标预测的工作报告,并用“经济运行平稳,发展必须加快”归纳了2004年院经济运行特点。随后,姚燕提出了研究院下一步的工作思路与措施,并部署了2005年的具体工作任务。她指出,中国建材研究院要充分利用与中国建材集团重组的良好契机,在中国建材集团的领导和支持下,勇于开拓,奋力进取,实现新的更大的快速发展。

宋志平总经理充分肯定和赞扬了中国建材研究院的各项工作。他说,中国建材研究院在过去半个世纪的发展过程中,“三·一”牌线的成就,在国家建材领域重大科技攻关方面取得了不寻常的成果,在促进我国建材行业技术进步、推动产业发展和产品结构升级,以及培养高科技管理人才等方面做出了重要贡献,成为公认的国家级建材和材料技术科研基地。此次在国资委支持下,中国建材集团和中国建材研究院作为业内实力

■ 宋志平会见佳斯迈威(上海)

北京佳斯迈威水泥有限公司

北京佳斯迈威水泥有限公司,是佳斯迈威集团在中国投资设立的一家外商独资企业。该公司主要生产、销售各种规格的水泥熟料、水泥、砂浆等。

佳斯迈威集团是一家国际知名的水泥生产商,其产品远销世界各地。该公司拥有先进的生产技术和设备,产品质量稳定可靠。

佳斯迈威集团在中国的投资,将有助于提高中国水泥行业的整体水平,促进中国水泥工业的发展。

北京佳斯迈威水泥有限公司

北京佳斯迈威水泥有限公司

材研究院重组进入中国建材集团,意义深远。在清晰的战略指引下,中国建材集团水泥业务将进入快速发展的新阶段。

程晓小平等。

徐州市经贸委主任张赴,徐州市建设局办公室主任张泉等一行。

方就在徐州市建设日产12000吨水泥熟料生产线的筹备工作,希望徐州市政府给予合理的优惠政策,土地使用权给予合理的优惠。

■ 集团公司领导参加中国建材研究院“经济发展和企业文化建设论坛”

2月19日,中国建筑材料科学研究

宋志平总经理在论坛上发表了题为《中国建材集团的发展机遇与挑战》的讲话。他指出,中国建材集团作为全球最大的水泥生产商,面临着巨大的发展机遇和挑战。集团将充分发挥自身的技术优势,加大研发投入,推动产业升级,实现可持续发展。

论坛上,中国建材研究院领导与所属重要骨干企业负责人进行了交流和座谈,就如何加强集团与企业的合作,共同推动集团发展提出了建设性意见和建议。

大家一致认为,中国建材集团、为建材院带来了重大发展机遇。对建材院的发展战略和良好的文化的引导下,中国建材研究院必将取得更大的成就。

出席论坛的还有集团公司副总经理许金华、副总经理

■ 宋志平总经理会见徐州市来宾

3月3日上午,宋志平总经理在公司总部会见徐州市贾汪区常务副区长朱蔚东、重大宋志平首先听取了徐州来宾的汇报,之后就水泥熟料生产线相关事项进行了深入交流。宋志平表示,中国建材集团与徐州市保持着良好的合作关系,集团将积极支持徐州市建设日产12000吨水泥熟料生产线项目,并加大对周边小水泥淘汰力度。

由中国建材集团控股的另一家上市公司——中国玻纤股份有限公司(简称中国玻纤)于1999年在上海证券交易所挂牌上市。目前,公司总股本42,021

万股,其中流通股14,240.4万股。截止2004年12月31日,公司总资产275,489万元。中国玻纤上市以来,在“打造有市场竞争力和可持续发展的中国玻纤”的战略目标指引下,及时捕捉市场机遇,全面提升核心竞争力,公司业务得到了迅速发展,新材料主业取得了丰硕成果,其玻璃纤维及制品的生产规模、

销售、出口创汇和经济效益已连续多年位居全国第一,出口量占总产量的一半以上,是世界最大的玻纤市场、美国市场、第一大供应商之一。

以“强化主业、手段,加大对年内增收节支、调整营销策略提高,全年完

万元,比上年增长40.83%,净利润8,662.75万元,比上年增长23.32%。中国玻纤(600176)实现主营业务收入114,565万元,比上年增长34.43%,净利润9,185万元,比上年增长30.98%。

北新集团建材股份有限公司(简称北新建材)1997年在深圳证券交易所挂牌上市。目前,公司总股本57,515万股,其中流通股14,240.4万股。截止2004年12月31日,公司总资产308,312.54万元,优、劣材料科研技术先进,管理体系规范。

调整结构,规范管理”主业的投资力度,同时技术创新,对外拓展市

略,公司经济效益显

优势资源,调整和优化产品结构,通过产业经营和资本运作双管齐下,做大做强主业,在成为各自行业龙头企业的同时,进一步完善公司治理,创造更加优秀的工作业绩。

■ 集团公司充实调整安全生产领导机构

为进一步加强集团所属企业安全生产工作,集团公司决定对集团安全生产委员会进行调整,任命王树平为集团安全生产委员会主任,由集团总工程师担任副主任。

王树平表示,此次安全生产委员会的调整,是在集团成员单位不断增加、业务不断发展的情况下,为进一步

强化集团安全生产管理工作,在原有安全生产领导小组基础上经充实调整,成立



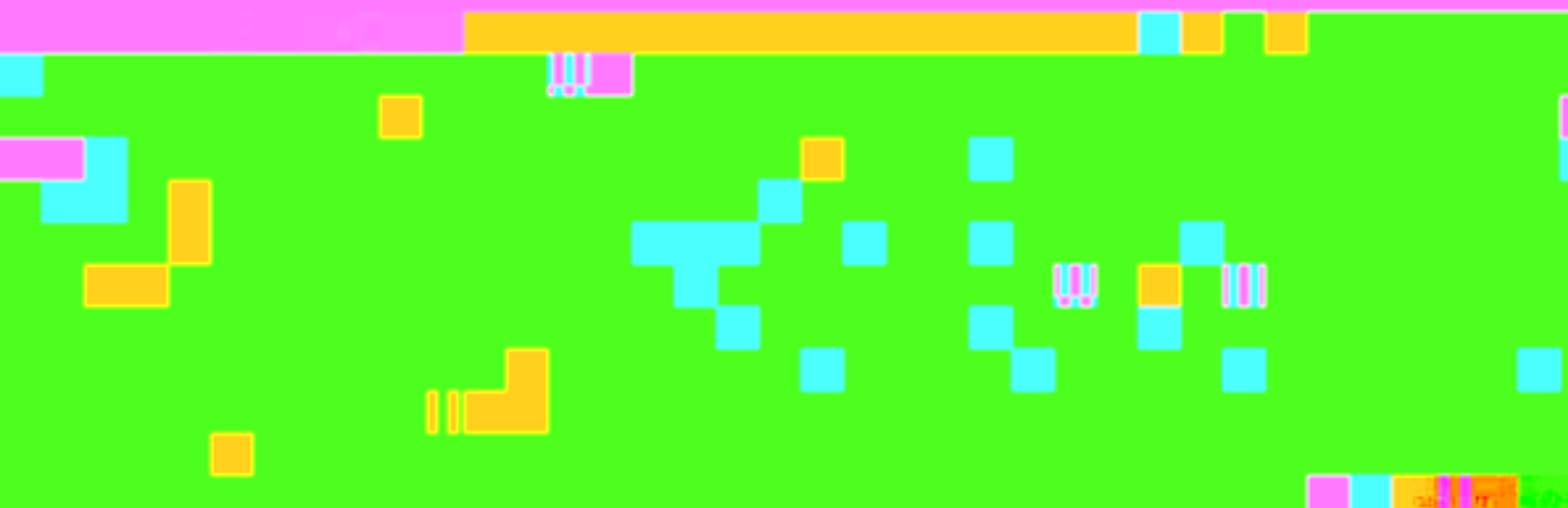
2004年度国家科学技术奖励大会

王树平在集团安全生产委员会会议上

的“混凝土耐久性应用”项目,由哈

17

建技术研究和工程
院



王树平高度评价了此次会议。他在会上指出,集团所属企业安全生产工作关系到集团整体形象和声誉,必须高度重视,切实加强领导,严格落实责任,确保安全生产。

集团所属企业安全生产工作关系到集团整体形象和声誉,必须高度重视,切实加强领导,严格落实责任,确保安全生产。

集团所属企业安全生产工作关系到集团整体形象和声誉,必须高度重视,切实加强领导,严格落实责任,确保安全生产。

集团所属企业安全生产工作关系到集团整体形象和声誉,必须高度重视,切实加强领导,严格落实责任,确保安全生产。

集团所属企业安全生产工作关系到集团整体形象和声誉,必须高度重视,切实加强领导,严格落实责任,确保安全生产。

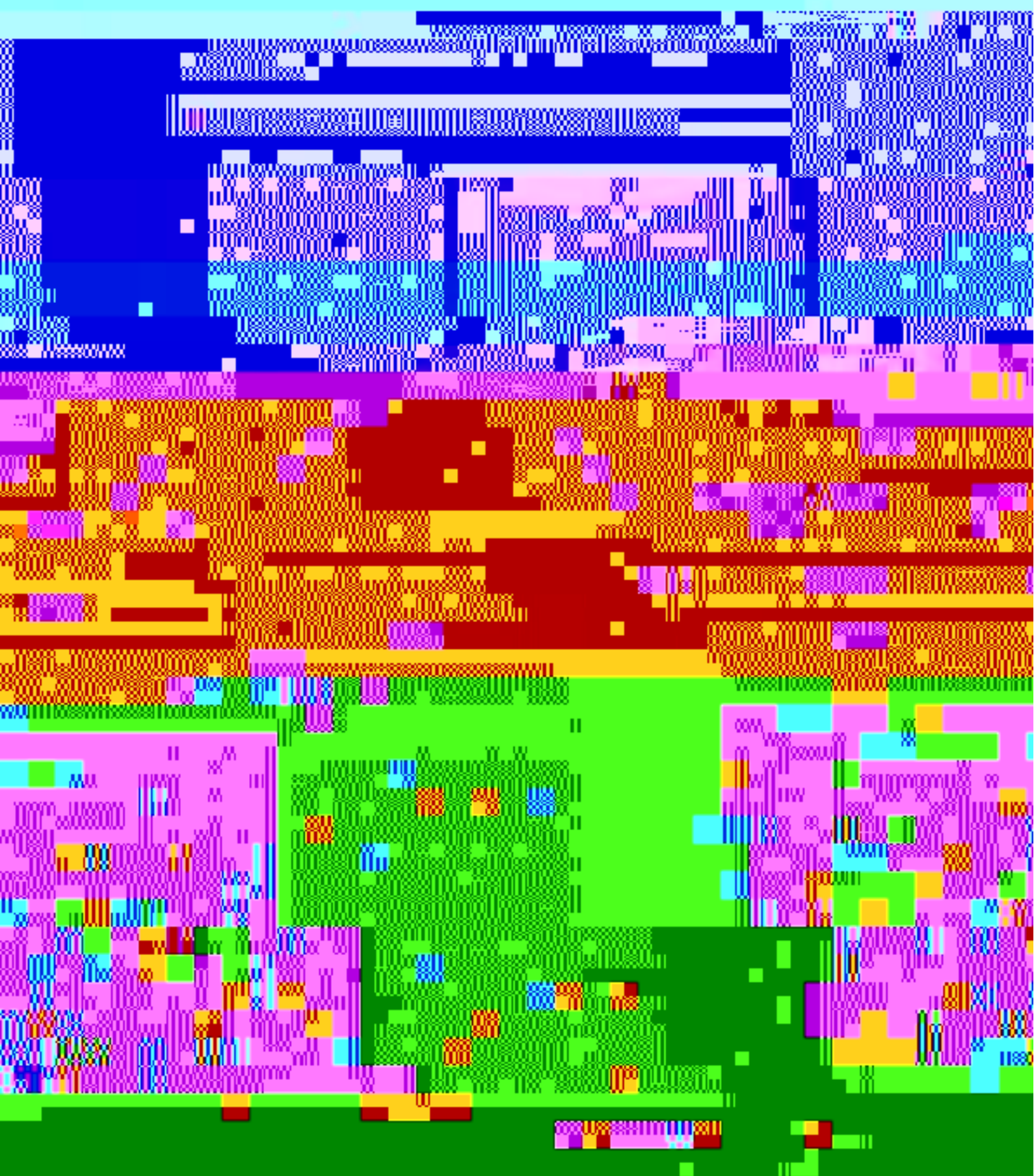
集团所属企业安全生产工作关系到集团整体形象和声誉,必须高度重视,切实加强领导,严格落实责任,确保安全生产。

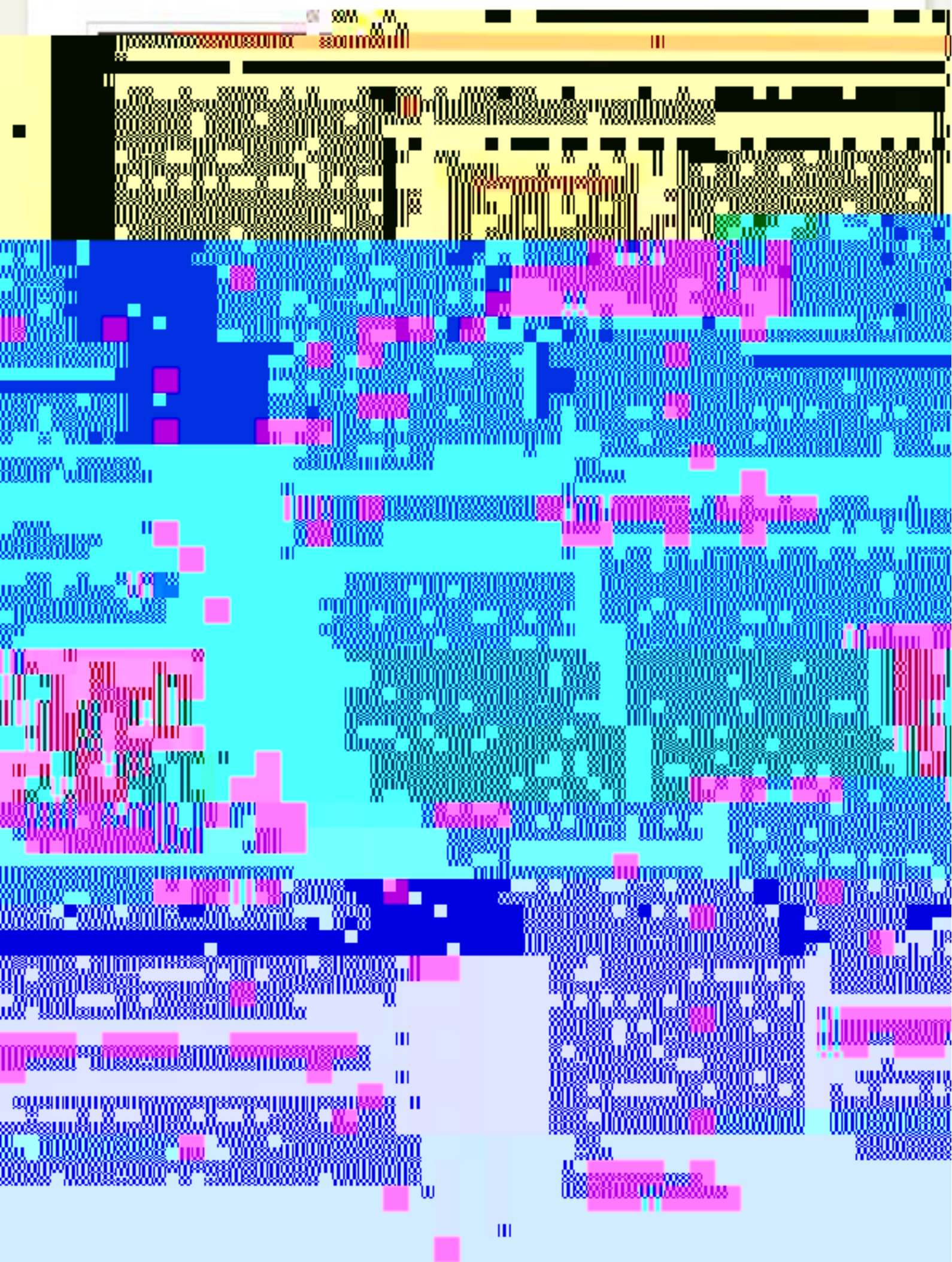
集团所属企业安全生产工作关系到集团整体形象和声誉,必须高度重视,切实加强领导,严格落实责任,确保安全生产。

集团所属企业安全生产工作关系到集团整体形象和声誉,必须高度重视,切实加强领导,严格落实责任,确保安全生产。

集团所属企业安全生产工作关系到集团整体形象和声誉,必须高度重视,切实加强领导,严格落实责任,确保安全生产。

力于以板材为核心的新型墙体材料■





九次职工代表大会



以“三个代表”重要思想为主要内容的保持共产党员先进性教育活动。根据中国建材集团党委的安排，中国建材党政领导及部分党员参加了中国建材集团开展的“三个代表”重要思想学习动员大会，听了中央党校李民教授题为“如何进一步认识和理解开展保持共产党员先进性教育活动的重要意义”的报告，葛铁铭书记、宋志平总经理结合实际讲的国有企业如何保持共产党员先进性问题的党课及形势报告，使大家对中央开展

北新集团四届

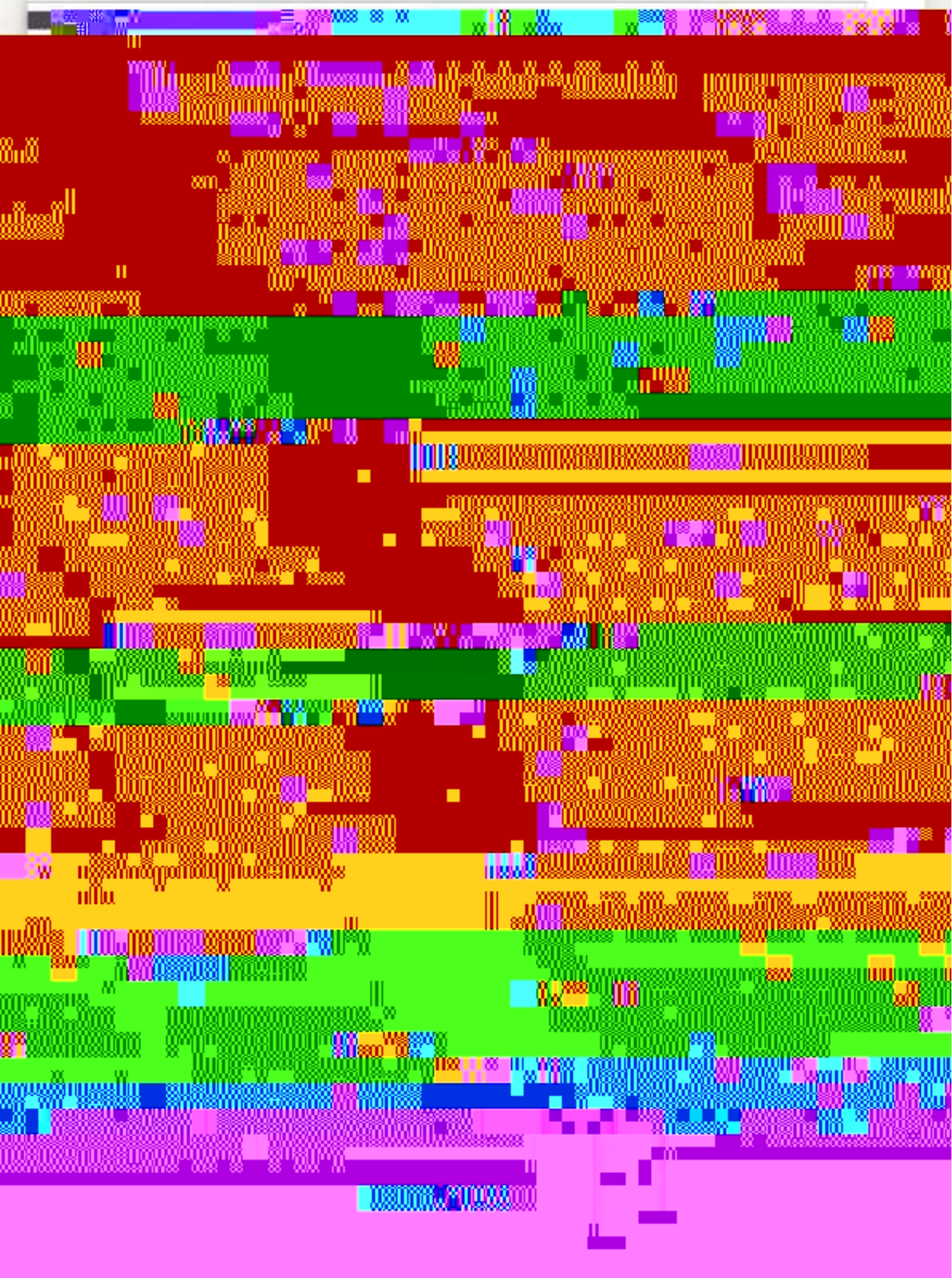


北新集团总公司有关部门组织集团总部各部门、各分公司、各分公司安全环保、技术、设备、材料、技术、教育、培训等部门，共同开展集团总部、各分公司、各分公司

“三个代表”重要思想学习动员大会，听了中央党校李民教授题为“如何进一步认识和理解开展保持共产党员先进性教育活动的重要意义”的报告，葛铁铭书记、宋志平总经理结合实际讲的国有企业如何保持共产党员先进性问题的党课及形势报告，使大家对中央开展

通过对消防灭火器材的实际运用,提高消防技术性能的认识。基础性工作,是第一步,也是非常重要的一步。中国联合水务公司





中复连众又在辽宁核电站中标

为推进“十一五”推进文明单位创建工作,切实保证省级文明单位的先进性和示范性。根

近日,中复连众又在辽宁核电站供

考核等形式,对全省省级文明

“三八”国际劳动妇女节暨巾帼

3月8日,中国凯盛(蚌埠院)在蚌埠隆重举行纪念“三八”国际劳动妇女节巾帼先进表彰大会。中国凯盛(蚌埠院)党委书记、工会主席胡仁贵,院领导、各分厂负责人、女工代表等参加了大会。胡书记在讲话中充分肯定了女工们为企业发展作出的贡献,并勉励大家在新的一年里再接再厉,为凯盛的发展做出更大的贡献。

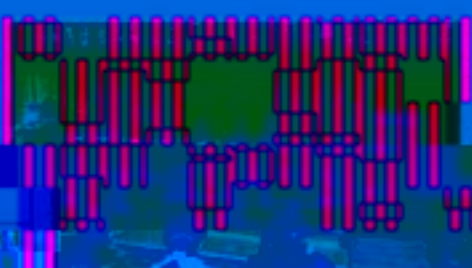
站提供过直径DN600—DN2600的玻璃钢管道,其中还包括一条DN3000的玻璃钢管烟囱。

大同水泥32.5R(含32.5)复合

水泥产品

水泥产品

先进表彰大会



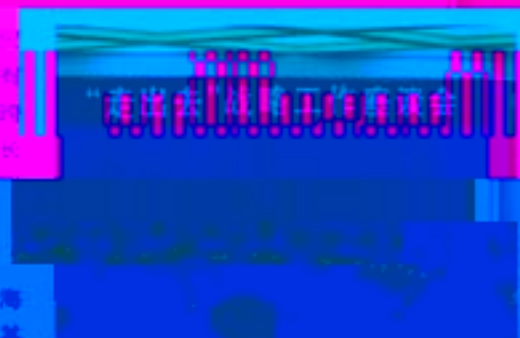
这对提高女职工综合素质,促进女职工提高自身修养,从容面对挑战时代竞争,实现心中梦想起到了积极的作用,使她们过了一个有意义的节日。

凯盛被评为2004年度上海市跨国经营先进企业

日前,在上海召开的2004年度上海市跨国经营先进企业表彰工作会议上,中国凯盛(蚌埠院)工程技术有限公司被授予“2004年度上海市跨国经营先进企业”。中国凯盛董事长胡仁贵和国外工程部部长张洪波代表凯盛集团领奖。

此次评选出的2004年度上海市跨国经营先进企业共20家。其

“建洋桥,筑国内工程”



用产品技术攻关,成功掌握利用工业固体废物生产水泥产品技术并进行生产,取得了一定的经济效益和社会效益,为构建和谐企业,大力发展循环经济作出了有益的尝试。截止2004年底,凯盛集团共生产复合硅酸盐水泥32.44万吨,为企业新增经济效益325.6万元。

近日,浙江省精神文明建设委员会

近日,浙江省精神文明建设委员会

聘为中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员

3月30日，中国国际经济贸易仲裁委员会在北京二十一世纪饭店向新聘的258名仲裁员颁发了聘书并举行培训。中国

在培训班开学典礼上，在鲜的公司（院）全体党员和以上干部也参加了会议。公司（院）党委书记班惠荣同志做了动员报告，他对当前党的队伍状况、党员发展的方针、原则和要求做了说明，并对入党积极分子提出了要求。

培训期间，大家学习了党课教材，观看和听取了辅导报告，写出了个人学习小结，并组织了党的基本知识考试。

通过培训，大家进一步提高了对党的认识，并表示一定要以实际行动接受组织的考验。



中国建筑材料集团·党员先进性教育活动

认真学习贯彻党的十六大精神

中国建筑材料集团党委

中国建筑材料集团党委

中国建筑材料集团党委

中国建筑材料集团党委

中国建筑材料集团党委

中国建筑材料集团党委

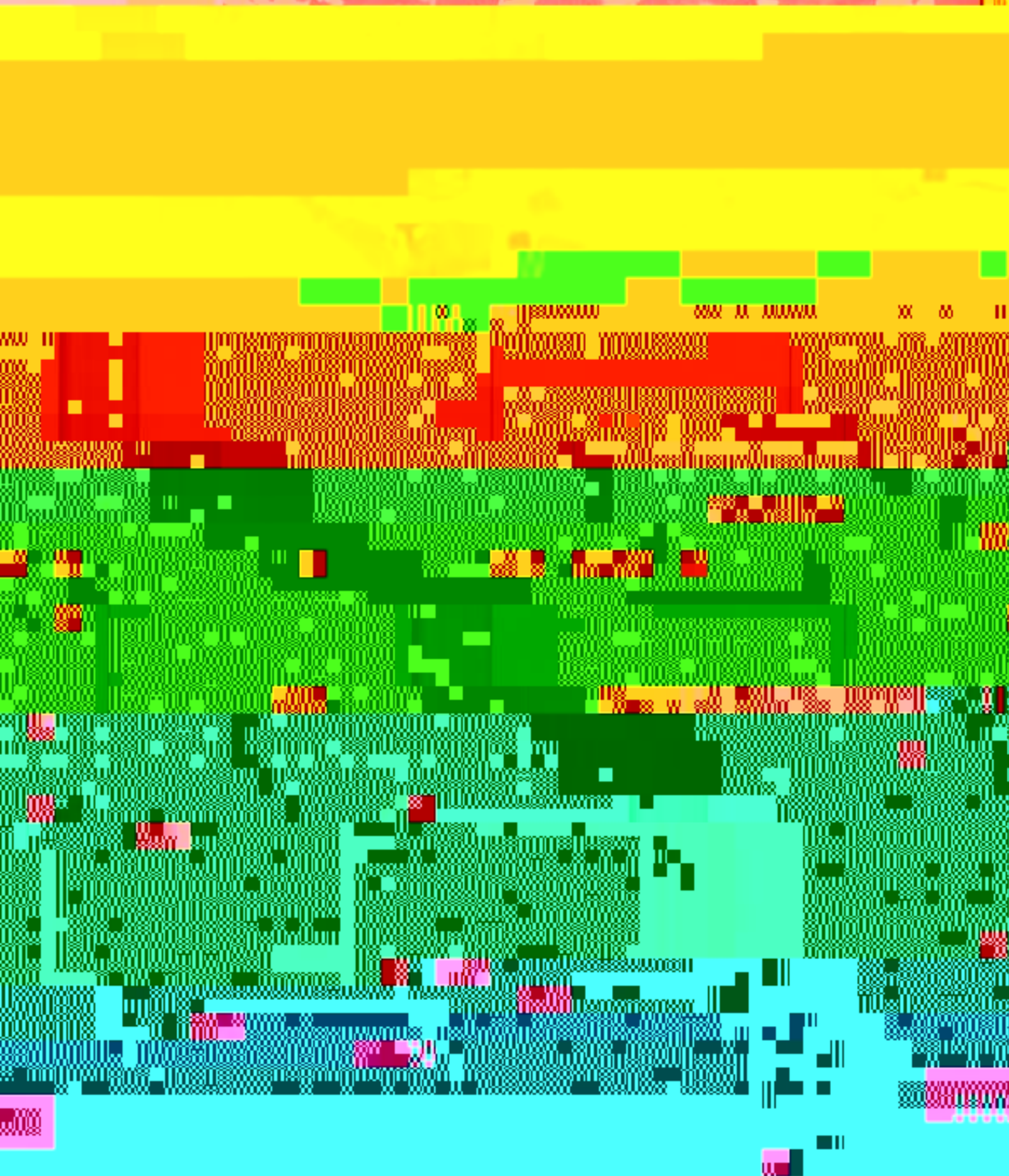
中国建筑材料集团党委

中国建筑材料集团党委

中国建筑材料集团党委

中国建筑材料集团党委





落实，各项工作取得新的进展。企业改革不断深化，结构调整取得积极成效，人民生活水平显著提高。集团公司由大变强，快速稳定发展，经济效益

显著提高。

三、认真贯彻落实好教育活动的五条指导原则

开展先进性教育活动要坚持以下五条指导原则。

5. 坚持区别情况，分类指导。集团各企业和党员的情况各不相同，7000余名党员分布在不同领域，有在职、离退休、内退下岗和流动党员，情况千差万别，开展先进性教育活动要充分考虑差别，党组扩印

职工群众等方面存在的问题。

5. 坚持区别情况，分类指导。集团各企业和党员的情况各不相同，7000余名党员分布在不同领域，有在职、离退休、内退下岗和流动党员，情况千差万别，开展先进性教育活动要充分考虑差别，党组扩印

四、按照中央和国资委党委关于开展先进性教育活动的

制定切实可行的方案，认真抓好实施

根据《国资委党委关于在中央企业开展党员先进性教育活动的实施意见》和有关要求，集团公司及所属企业的

中国轻
机械公司

务实精神，用科学理论武装头脑，指导实践，推动工作，切实做到教育活

划和推进改革，加
快发展。二要树立

学研究
工业



中国建筑材料集团·党员先进性教育活动

的部署要求，对先进性教育活动进行部署，使每个党员、干部和群众明确先进性教育活动的重要性和必要性，明确教育活动所要达到的目标要求、方法步骤。

二是搞好学习培

领导干部的基本条件，按照“两个务必”和“八个坚持、八个反对”的要求，全面总结自己近年来的思想、工作和作风等方面的情况，进行分析评议。

分析评议阶段重点抓好三个环节。

一是广泛征求意见。党组织要采取适当方式广泛征求群众意见，找准存在的突出问题，并征求到的意见和

第三阶段：整改提高阶段。

整改提高阶段用3周时间，重点抓好三个环节。

一是制订整改方案。针对征求到的意见和民主评议中反映的问题，党员个人、基层党组织和领导班子要分别制订整改方案，明确整改目标和时限，落实整改措施。

上述工作结束后，党组织要以适当方式在一定范围向下级企业和党员、干部、职工群众通报先进性教育活动

责任人的作用，精心组织，抓好各个环节的落实工作，力求有创新。做到一级抓一级，一级带一级，形成层层抓落实

4、建立群众监督评价制度。

要坚持走群众路线，广泛听取群众意见。

有关情况，由上级党组织对下一级的先进性教育活动进行群众满意度的测评。多数职工群众不满意的，要及时

的工作机制。集团公司成立保持共产党员先进性教育活动领导小组及其办公室

众，紧紧地依靠群众，在先进性教育活动的全过程中，都要充分吸收群众参与，自觉接受群众监督。先进性教育活

动中，凡有有关情况要及时向群众公布

先进性教育活动结束时，要组织群众对先进性教育活动进行总结

及办公室，党委书记任组长，同时明确一名党委副书记任副组长

定工作方案，进行自我剖析，开展自我批评和制定整改措施等

2、建立党员联系群众联系点制

广泛征求群众意见

五、加强对先进性教育活动的组织领导

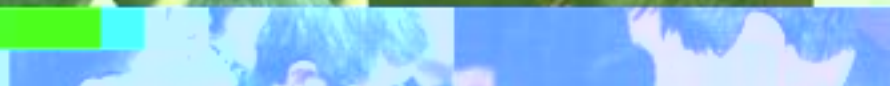
以开展保持共产党员先进性教育活动为契机，切实加强和改进党的作风建设，不断提高党的执政能力，确保党的先进性

度

先进性教育活动是加强和改进党的作风建设的重大举措，也是加强和改进党的作风建设的重大举措，也是加强和改进党的作风建设的重大举措

5、加强舆论宣传

要充分利用各种新闻媒体，采取多种形式，广泛宣传先进性教育活动的重大意义、目标任务、主要措施、进展情况、取得的成效等，营造浓厚的舆论氛围



03



1、建立领导小组

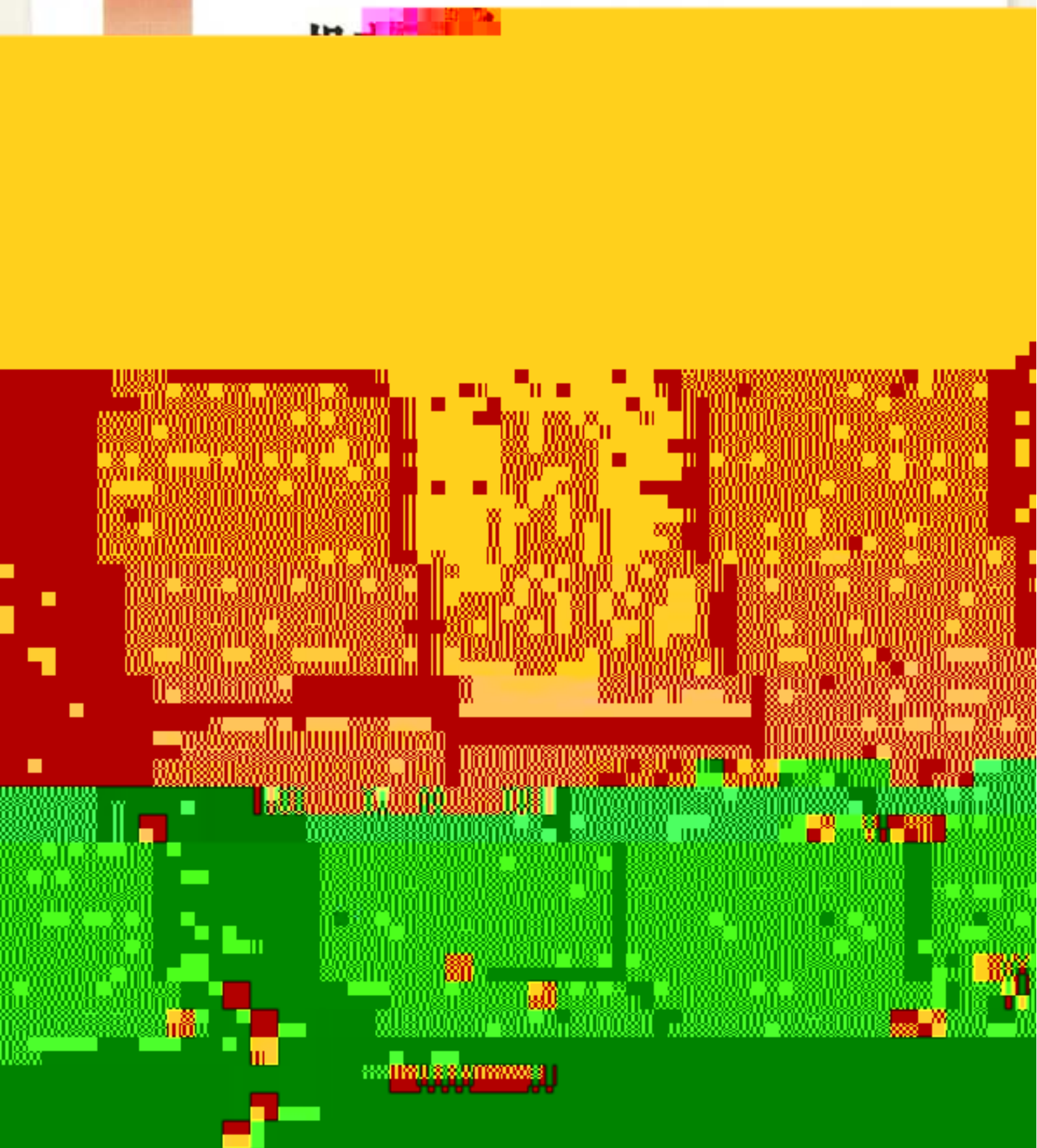
2、建立联系点制

3、建立监督制度

4、建立考核制度

5、建立总结制度

1、建立领导小组



保持共产党员先进性教育 动员大会

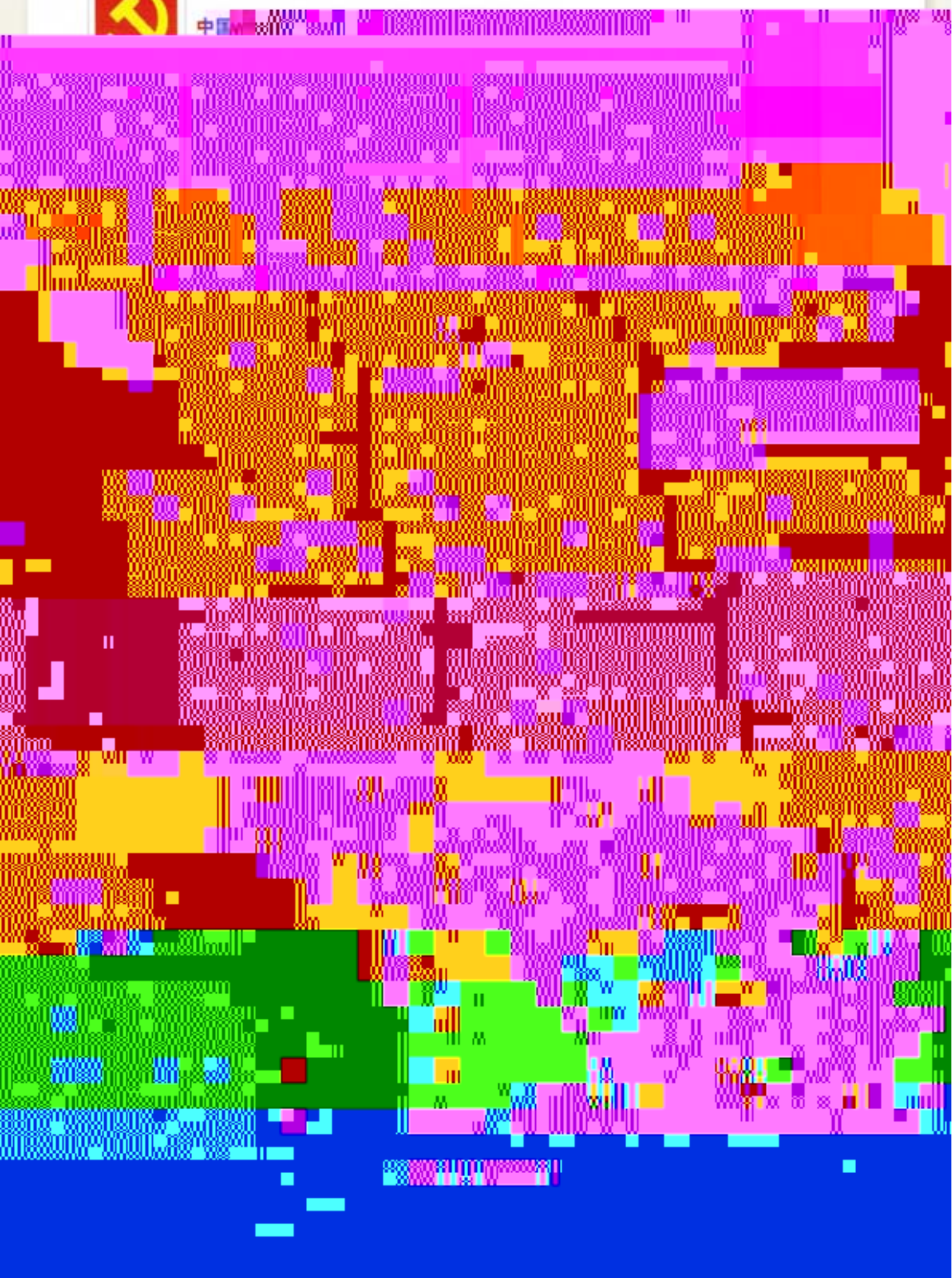


112

112



中国新闻社



明确肩角责任 注重教育效果

——在中国建材集团公司保持共产党员先进性教育活动动员大会上的讲话

■ 国资委企业领导人员管理一局局长 王 毅



认清形势 明确任务

在推进全面建设小康社会及实现中华民族伟大复兴的光辉进程中，我们正处在一个关键时期。面对新形势、新任务，我们必须进一步统一思想，明确任务，坚定信心，迎难而上，为实现全面建设小康社会的宏伟目标而努力奋斗。

胡锦涛

同志们：

根据《中共中央关于在全党开展以实践“三个代表”重要思想为主要内容的保持共产党员先进性教育活动的意见》和中央保持共产党员先进性教育活动工作会议的部署，国资委党委决定，在中央企业开展保持共产党员先进性教育活动。这次活动的总体要求是：坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，紧紧围绕保持共产党员先进性这一主题，以实践“三个代表”重要思想为主要内容，按照“提高素质、增强党性、发挥作用”的要求，通过学习教育、自我教育、互相帮助、实践锻炼、考核评议等环节，使广大党员进一步坚定理想信念，增强党的观念，提高党性修养，保持先进性，发挥先锋模范作用，为全面建设小康社会、实现中华民族伟大复兴而努力奋斗。

面对新形势、新任务，我们必须进一步统一思想，明确任务，坚定信心，迎难而上，为实现全面建设小康社会的宏伟目标而努力奋斗。

全面建设小康社会，是党在新世纪新阶段的奋斗目标。实现这一目标，必须坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻党的十六大精神，紧紧抓住发展这个执政兴国的第一要务，坚持科学发展观，推进经济结构战略性调整，增强自主创新能力，提高综合国力，实现全面建设小康社会的宏伟目标。

开展保持共产党员先进性教育活动，是党的十六大作出的重大决策，也是加强党的执政能力建设、提高党的先进性的必然要求。

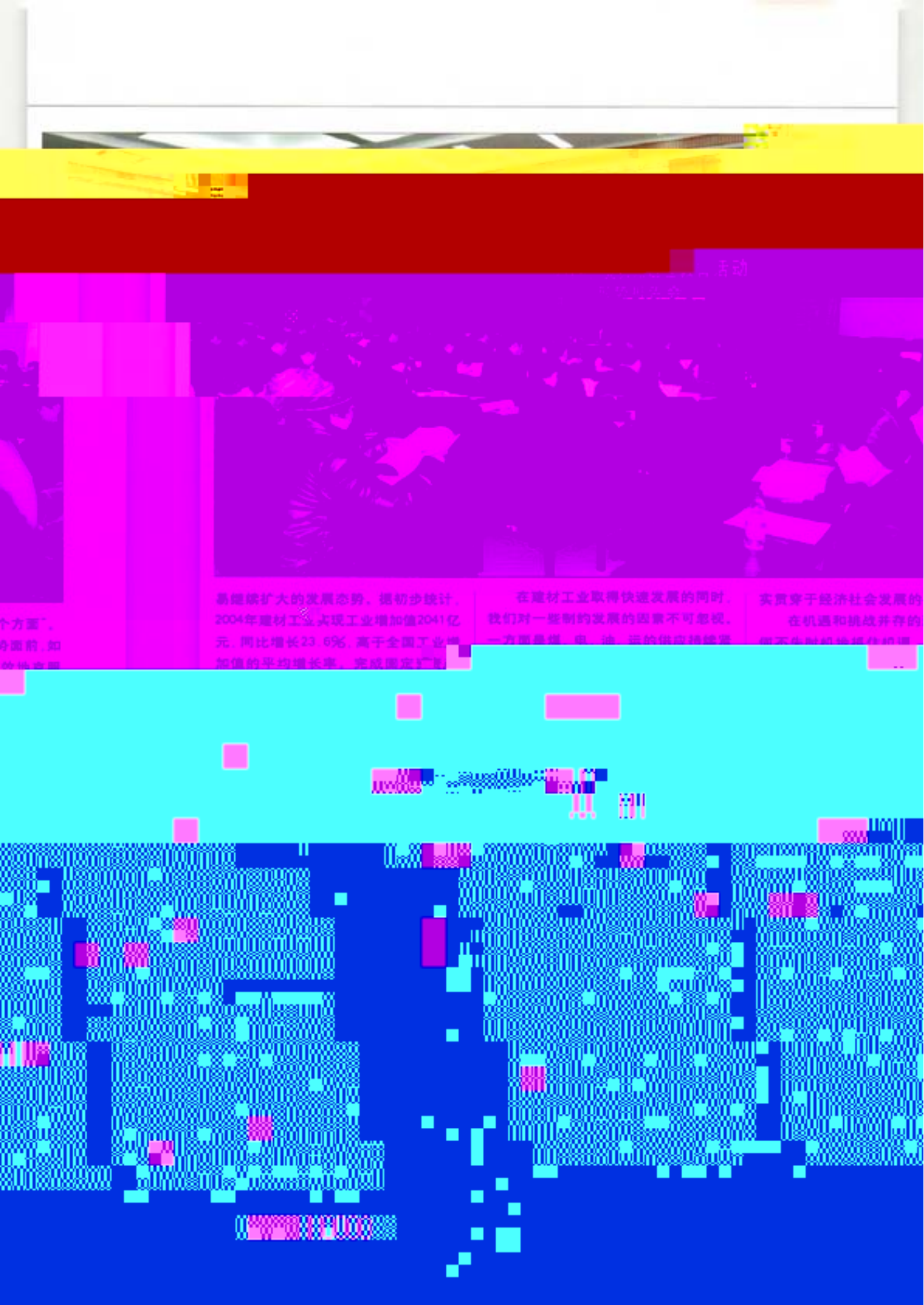
开展保持共产党员先进性教育活动，要按照国资委党委的统一部署，紧密结合中央企业实际，突出重点，务求实效。

开展保持共产党员先进性教育活动，要坚持以人为本，注重实效，不搞形式主义，不搞一刀切。

开展保持共产党员先进性教育活动，要充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，为全面建设小康社会、实现中华民族伟大复兴而努力奋斗。



——《保持共产党员先进性教育读本》



活动

活动



系继续扩大的发展态势。据初步统计，2004年建材工业实现工业增加值2041亿元，同比增长23.6%，高于全国工业增加值的平均增长率，完成国家扩

在建材工业取得快速发展的同时，我们对一些制约发展的因素不可忽视。一方面原煤、电、油的供应持续紧

实贯穿于经济社会发展的在机遇和挑战并存的但不生时和地提供和提

个方面”。
奇面前，如
市场资源



中国建筑材料集团·党员先进性教育活动

玻璃纤维制品等主要产

为我国建材科技和装备

品的出口有较大幅度
增长。特别是近两年来

的更大的贡献。

随着对外开放的不断扩大和经济全

中国建材集团作为我国建材行业的
排头兵,一定要按照中央的方针,

产业集团。

产企业的节能工作再上一个新台阶。

磷石膏、脱磷石膏等工业废渣 研究和

一是建材制造业务单元,目前主要

同时,我们要抓住机遇,在建材制

开 工 日 期 建筑垃圾、生活垃圾、废油

包括水泥、新型建材、玻纤、复合材料。

造业务单元里继续整合具有一定规模。

度轮胎等利用途径。进一步开发完善

耐火材料等产品。

想，原本条件尚好的水泥企业，抓紧打造

省周能源。工业及建筑废弃物在建材

计、成套设备和工程服务单元。随着中国建筑材料科学研究院的进入,加上

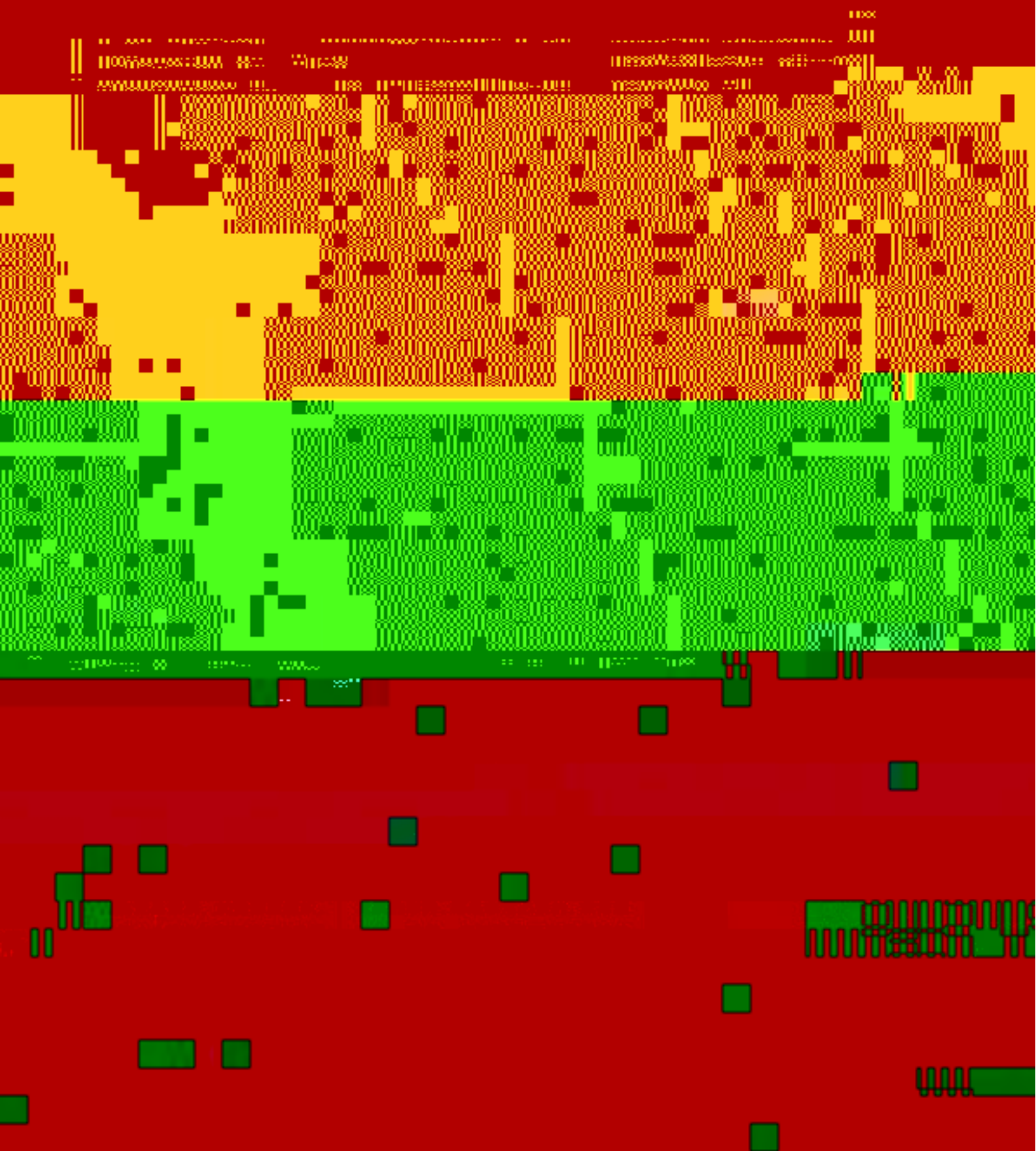
鲁东南苏北市场。中原市场和河北京
津市场三个区域性水泥市场。同时进

生产中应用的新技术、新工艺,在保证产品质量的前提下,使建材生产通

樣，加上採有的水泥、玻璃、新型建材。

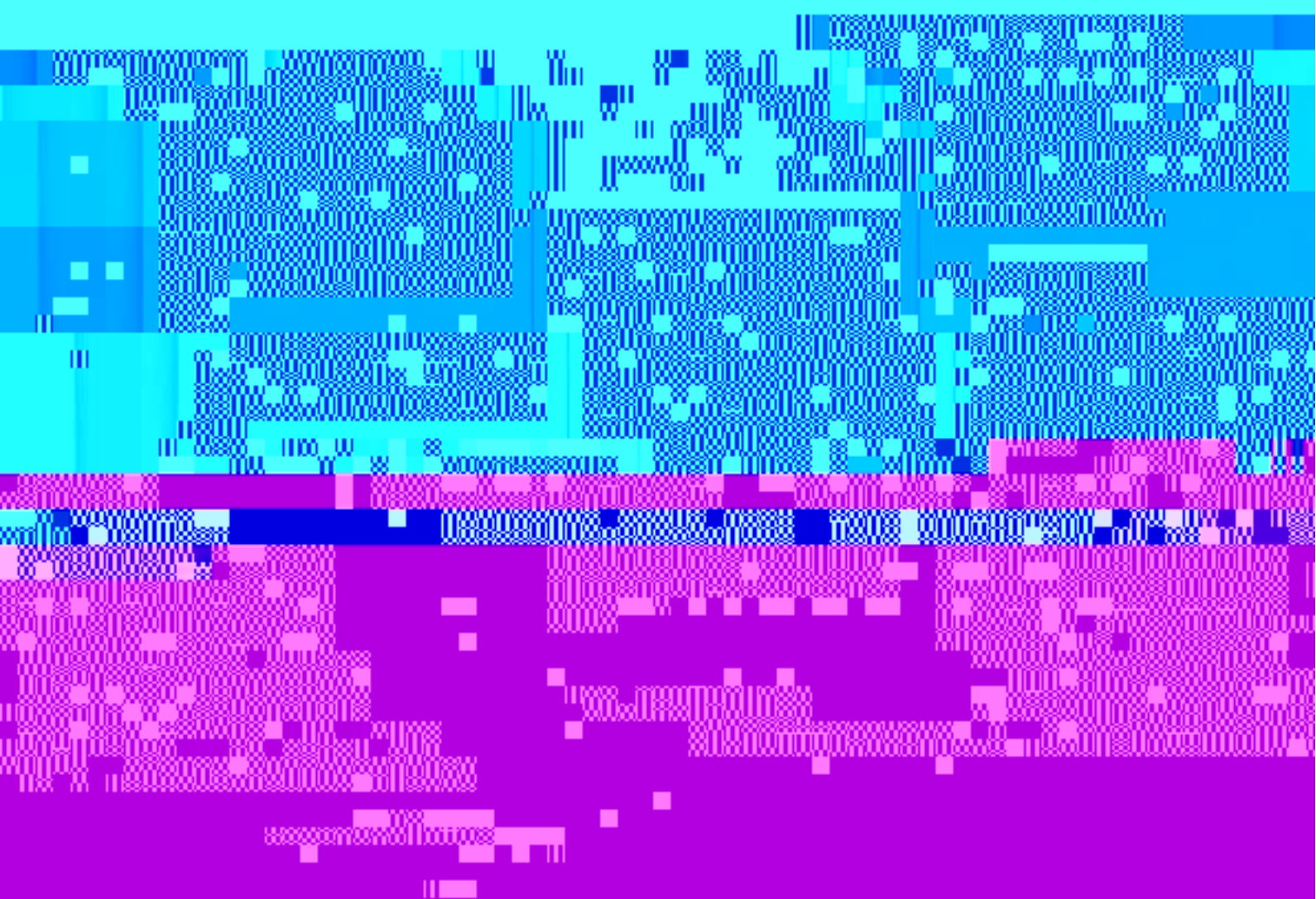


速稳步发展的高度，充分整合存量资产，最大限度地发挥



井立當日始「香港地方工務局」

「香港地方工務局」於1972年1月1日成立，是日即為香港回歸中國25周年紀念日。該局成立後，負責管理香港的公共工程、房屋、供水、排水、電力、交通、環境衛生、公園、圖書館、博物館、體育館、康樂中心等設施。



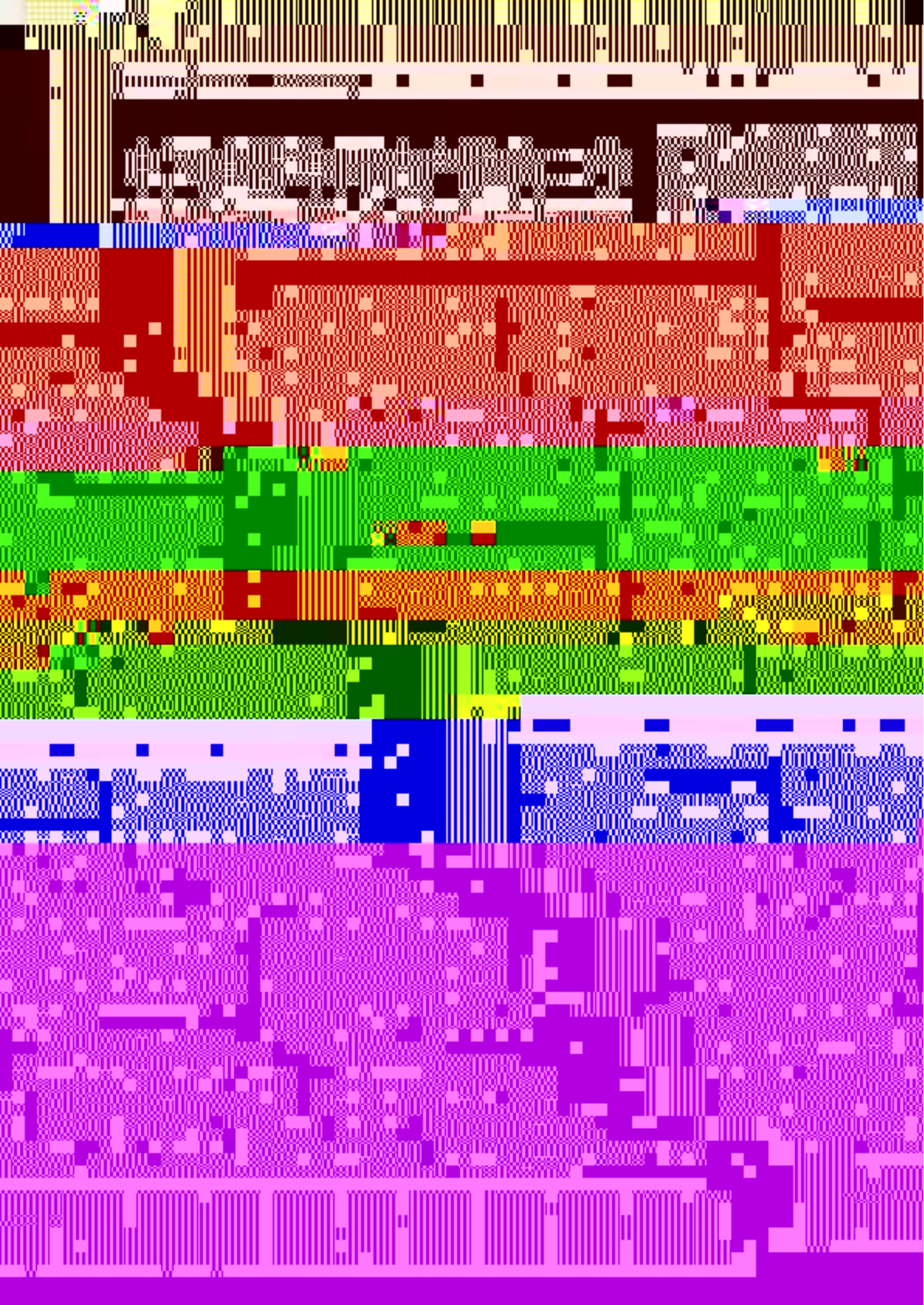
新闻速递

中国建筑材料集团公司

中国建筑材料集团公司

中国建筑材料集团公司

中国建筑材料集团公司



成。其主要成绩归纳为以下几点

集团公司财务部副经理

郭建明

湖北

一、初步摸

集团“家底”。第二，上介绍了武汉钢铁（集团）公司的资产质量，消化了历史包袱，发现了集团企业经营管理

《实施内部控制强化风险管理》先进经验，要求各企业要开拓思路，学为所用，建立健全适合本单位特点的，

六、关于财务预算管理问题。从2005年各企业财务预算编制情况来看，财务预算的编制质量有了很大的进

核实的集
秋。第三
中的主要

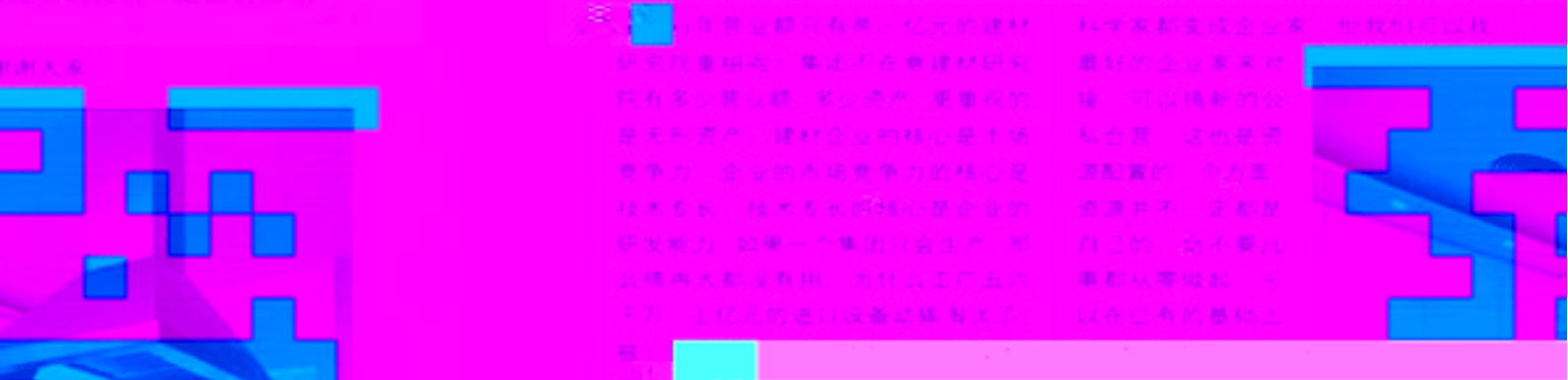
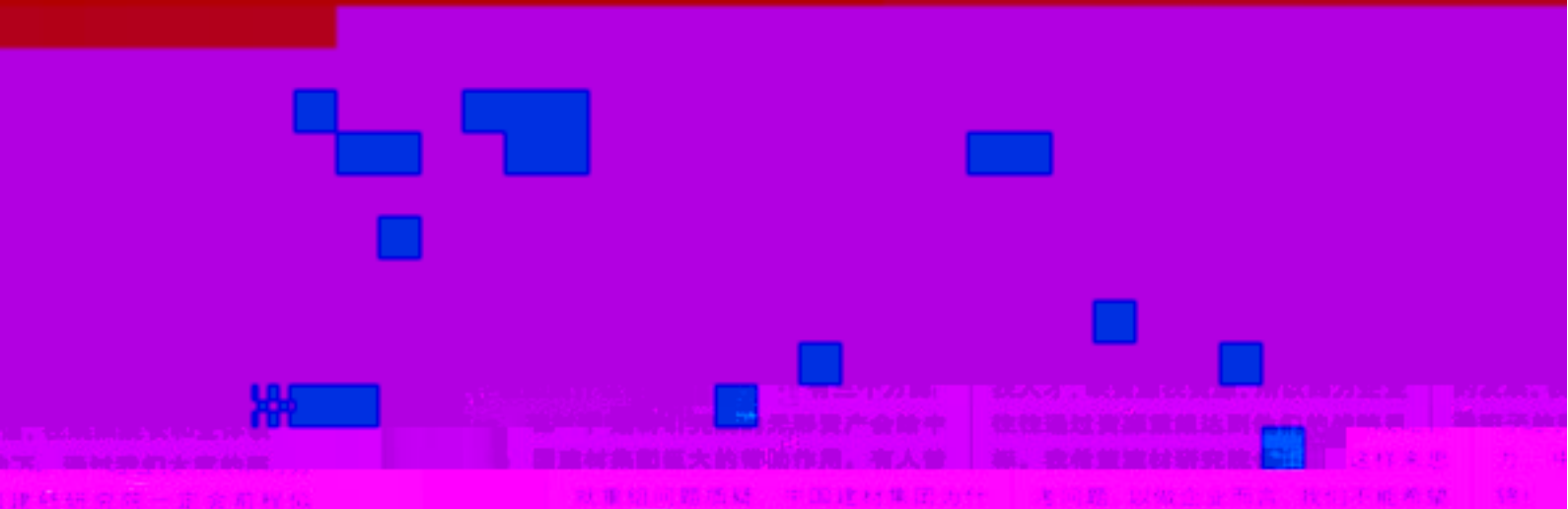
范了集团业务和促进了集团的专业化
发展。和更名相比，集团近几年的发



报就越多。这方面中国建材集团可以给予建材研究院一定的支持。集团对

成长。在承担起国家重大科研项目和行业共性关键性技术任务的“

重点科研基地，承担着国家的科研任



中国 一打造 名牌之路

走出困境。从
有可能发生的
购通用电气公
收购外国品牌

拥有RCA商
的则更少的过乳粉，
。他们已收购了已停
制造商施耐德公司。在

只是还没有进入。
们会实现这个目标的。他们与大
本公司和通用汽车公司
。这使中国企业在国际市场上
。这使中国企业在国际市场上

人。如 答。形势正在发生变化。上海市政

西国际商用机器公司（IBM）
的个人电脑部只是中国当前力
图在美国收购或打造知名品牌的
一个例子。以下是与他交谈的摘

录。
问：中国公司在收购外国品牌方
牌方面会与日本和韩国公司一样成功
吗？

答：肯定会。他们会采取不同的路线。
但我完全相信它们能达到日本

。他们中的一家法
并不会感到吃惊。但
情况是，海尔或科龙
司的家电业务。

问：还有中国公
的计算机业务吗？

答：是的。海尔
标的汤姆森公
控制权。在此

业的德国
。这使中国企业在国际市场上

理经验的公司获得成功的几率更是微乎其微。联想显然在
海外并购方面毫无经验。

问：联想收购IBM的PC业务，是否是一个好的例子，
即使并购成功进行吗？

答：这是联盟与收购相结合的产物。IBM公司持有其法
国一定的股份。IBM公司

2000年1月
第12期《财经》杂志

加强制度建设 深化专项治理

有效提升中国建材集团 安全生产管理水平

中国建材集团安全生产管理部 王利军 徐建忠

■ 中国建材集团

国务院做出了《关于进一步做好安全生产工作的决定》，颁布了《安全生产许可证条例》，国务院办公厅就加强中央企业安全监管问题先后出台了有关文件和规定。

我集团领导班子对安全生产管理工作给予了高度重视，集团领导2004

三、加强安全生产工作的组织保障

发文件有22份，集团公司总部的安全生产专项工作简报21份，并适时充实调整了集团安全管理领导机构，全集团专职安全员300多名。

中央企业领导对安全生产工作极为重视，在不同场合多次强调“安全

作是一切工作的重中之重”，“安全责任重于泰山”，要求各单位主要领导作为安全生产第一责任人切实不断强化安全生产管理工作，坚持以人为本的科学安全观，形成自上而下的管理和防范体系。分管安全生产工作的副总经理许金华带队参加了各二级单位和重点企业30余次的安全检查，围绕体

集团所属各单位以贯彻国务院《决定》为主线，加强

安全生产管理，健全安全组织，明确安全责任，建立安

有成效的工作。在编制重大事故应急预案、非煤矿山治理、安全评价指标等方面进行了有益的实践。

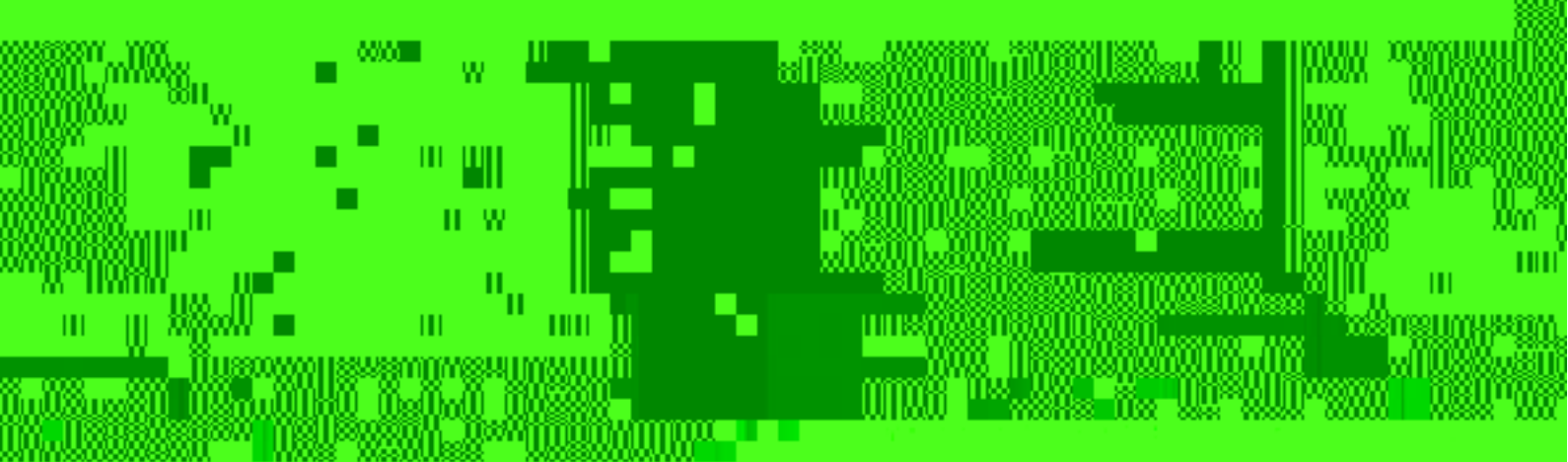
通过集团公司及所属各单位齐心协力的共同努力，集团安全生产管理保持平稳态势，有效地保证了各项生产经营活动有序高效地进行。回顾2004年安全生产工

2004年开年之际，一些地方接连发

生生产安全事故，给国家和人民生命财产造成重大损失。

集团领导对此高度重视，及时组织各单位学习国务院《决定》精神，

生产经营活动的正常运行，实现建材集团新的发展目标。我们在全集团范围开展了一次全面生产大检查，并结合大检查开展形式多样的安全生产宣教活动。检查工作历经4个多月，分为自查整改、集团检查和总



单位5家，杭州院采取签订责任书、定、业务活动中推广应用安全生产新技术、制度运行保障体系建设为中心，促进、期排查等多种、形式，形成了相对			新工艺、新材料”作为安全生产管理五、项核心任务之一，提出了“安全生产=		企业建立自我约束、持续改进的安全、生产长	
前提下顺利进行。秦皇岛院等单位、明确了以测试所、防辐所、检测中心等要、害部位为安全管理重点，狠抓共管，取、得了一定的效果。			环境+长抓不懈的安全管理”的管理理、念。对职工提出、		第四，必须突出重点和难点，狠抓、安全生产的关键部位和环节。结合日、	
4.遵循“以人为本”的指导思想，、安全文化建设初、			中国航煤提出，作为综合性的国际、工程公司，必须、		到位、我集团安全生产状况比较稳定，、	
2004年全国安全生产月提出了“关、爱生命、关注安全”的活动口号，引导、我们的安全生产管理工作朝着“以人、为本”的方向发展。集团所属各有关单、位注意通过有声有色的活动，深化职、业安全教育，提高员工的安全意识和、安全技能，给员工提供更加安定和、			念，要确保国内外工程总承包、工程、设计和工程监理项目的质量，必须把“、安全第一、预防为主”的方针贯彻到各、项工作中。总经理任安全第一责任人，、并将公司业务细分为蚌埠地区、上海、地区、国内工程总承包和现场技术服务、项目、国外工程总承包和现场技术服务项、		在行业中有一定的示范带头作用、同时我们也要看到，我们的安、全工作还存在问题和不足。	
中建材矿业公司积极开展“安康、杯”活动，组织各种宣传、现场咨询、、评比等活动，有力地推动了企业安全、			20、2004年我集团贯彻落实党中央、国、务院的重要指示，落实国资委的工作、		首先，安全管理水平存在、全工作进展不平衡。我集团所、数量较多，工艺技术条件和安、全的工作基础各不相同，安全、参差不齐。我们有安全管、	
每个季度的第一个月定为安全月，第、一度重视，整个集团上下一心，统一思、想，做一项需要长期坚持的			务院的重要指示，落实国资委的工作、		季安全大检查很好地促进了集团安、全管理工作迈定水平检查、	
产管理工作上了一个新的高度，、			总地回顾2004年以及一个时期以来、集团安全生产管理工作的实践，我们、		数量不断加重的企、业的难题，不做、思和危险。	
8.认真学习借鉴先进经验，积极探、索和创造安全生产管理的新方法新措、施、			期坚持的。		的排头兵，在、的安全生产管、的方针政策要、	
中国复材根据年度工作计划和《中、国建材集团企业经营绩效考评实施办、法》，明确将安全生产控制指标列入全、			重的地位，各单位的一把手要亲自来、并根据经营活动的发展，不断提出安、全生产管理的新目标、新要求，这是实、现安全生产管理工作与所提供的前提、基础。		响力和带动、者。2005年、任务是：、	
山和大型项目的专项整顿工作，力争、完全消灭重大安全事故，并在行业、内起到一定的示范带头作用，为集团、实现持续健康稳定的发展提供保证。			做到“纵向到底，横向到边”。		工作。	
			哈玻院认真贯彻执行国家方针政策，、		第三，必须将安全生、	

浅谈控股集团公司的财务管理

中国联合水泥公司 雷永惠

建材集团财务管理模式以成本、利润、现金流、资产总额、集团管理为核心，通过财务、法律、审计等手段，确保集团资产的保值增值。

一、财务管理模式
二、建立品牌
三、监督是母公司
四、对于子公司管理的重要性
五、财务管理模式

财务管理模式以成本、利润、现金流、资产总额、集团管理为核心，通过财务、法律、审计等手段，确保集团资产的保值增值。

处理好财务管理职能和控股企业制度建设

关系，确定管理者的法律地位，在



监督和事中监督。三个层次包括：（1）外部监督；（2）内部监督；（3）社会监督。

3. 经营者内部监督和民间审计外部监督。

4. 约束子公司负债结构。子公司

2. 建立财务总监制度

建立

运用物流理论推进企业物流业务重组

北新建材集团获得“中国物流示范基地”称号的个例，是成功地将理论创

产总值的30%左右，物流行业所带来的巨大利润空间及对国家经济的重大影响，得到社会及广大工商企业的广泛关注，由此而引发了各传统行

业及物流操作的控制有很大难度，很多工商企业，特别是毛利润相对较低的行业企业难以承受物流所带来的巨大



采购问题、合理规划生产问题、产品因缺货、断货和延迟交付问题、客户等待时间等。已经成为客户抱怨和投诉的

的覆盖区域会出现重叠现象,物流成本无法控制,及时、快捷的物流服务得不到保障。第三,信息反馈滞后,生产

来了前所未有的大发展。为北新集团
大市场营销网络的建设做出了巨大的
贡献。但进入 20 世纪 90 年代，

司仓储配送中心电脑终端就会显示出相应的提货单等信息。货物发送完毕

后，就会形成仓储配送中心缺货信息。经过一段时间，当缺货信息累计产品量达到设定好的安全库存，系统

部，由相关工作人员审核，需要人工核对产品价格、货物规格、仓库存货情况

等。
第二步，订单任何一项条款有问题，由客户服务部填写相关的内部货

场份额。经销商通常都需要租赁很大的库房，仓储费用也会大幅度上升。由于利润率本身就很低的基础建材产品，这一部分成本是不可能完全由经销商承受，所以经销商反过来，

工业园都将陆续投产，所以对干线运输资源的整合也将是2005年物流工作的重点。现有的物流信息系统还没有

消费者手中的整个配货交付的流通全过程，即通过统筹协调整个商品

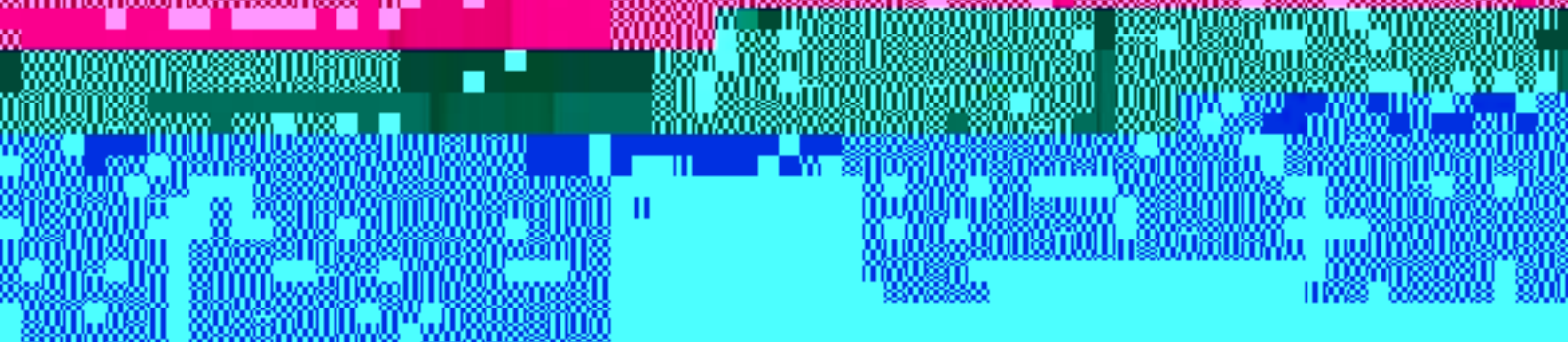
企业，积极在我国发展物流业务并获得了很大的收益。比如为外资进入我国零售业

二、中国物流产业发展现状分析

近年来，随着买方市

从2001年到2010年，我国将实施“十五”、“十一五”两个五年计划。国民经济将有更快更好地发展。同时随着我

国公司对高质量此，近年来国际普遍看好我国物



|||||

三大支柱产业之一，并初步制定了物流产业发展战略。北京市就物流产业发展所需要的物流设施系统进行了比较全面的研究和规划。天津市也根据其城市功能定位和物流经济2001年正在积极研究制定天津现代物流发展纲要。中央政府有关部门如国家发改委、国家计委、交通部、商务部等也从不同角度关注着我国物流产业的发展，并积极地研究促进物流发达地区和先进企业中得到了重视和发竞争有序的大市场。但是由于目前我国现代物流业刚刚起步，因此物流市场管理与行业管理还很不完善。国资委、交通部、铁道部、商务部等各承担了一部分物流管理职能。从各地看，地区经济发展不平衡，地方保护主义仍然存在。因此，我国物流发展呈现出部门化、区域化特征。工业、商业、物流、交通等各负其责，都在上项目。



中国物流网
www.chinawuli.com

MBO (Management Buy-Out, 管理层收购)。杠杆收购60年代出现于美国,之后迅速发展,80年代已风行于欧美。经济评论家认为,杠杆收购把企业界和

金融界带入了“金融时代”,直接引发了80年代中后期的第四次并购浪潮。由于国内的金融衍生工具有限,MBO的收购资金集中于股东出资、银行贷款、信托基金等三种类型。

谈谈杠杆收购

■ 中建材资产管理公司 高峰

贷款方可能是金融机构、信托基金甚至可能通过场外配资等方式从资本市场

一、什么是杠杆收购

具体说来,杠杆收购具有如下特征:

1. 收购公司用以收购的自有资金与收购总价金相比微不足道,前后者之间的比例通常在10%~15%之间。
2. 绝大部分收购资金,借贷

【诺贝尔经济学奖获得者乔治·阿克洛夫研究发现,“30

款，等购并成功后，再以猎物企业的资产作抵押向银行申请收购新的企业贷款，如此连续抵押下去。

字塔顶层的是对公司资产有最高清偿权的一级银行贷

60%，塔的中层是被统称为“垃圾债券”（Junk Bond）的夹层债券，约占收购资金的30%，塔基

由外部投资者组成的收购集团，使用

杠杆收购所采用的强硬的、故意的收

购，在中国国企导入故意收购概念，有助于促进国企收购行为的市场化运作。

3、合资加兼并。如果收购企业势单力薄，可依靠自己的经营优势和信

4、与机构投资者合作为并购主体

机构投资者是指那些以追求长期资本增值为目的，通过发行股票、债券、基金等方式筹集资金，投资于企业、股票、债券、基金等金融产品的机构。

机构投资者在并购活动中扮演着重要的角色，主要体现在以下几个方面：



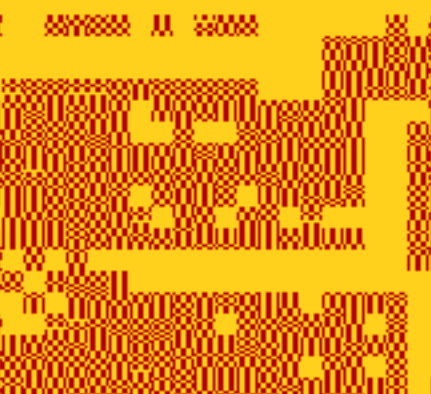
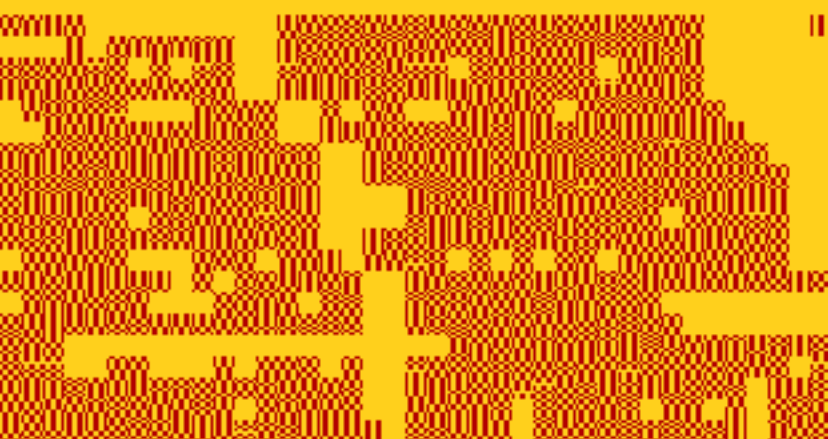
机构投资者在并购活动中扮演着重要的角色，主要体现在以下几个方面：

机构投资者在并购活动中扮演着重要的角色，主要体现在以下几个方面：

机构投资者在并购活动中扮演着重要的角色，主要体现在以下几个方面：



机构投资者在并购活动中扮演着重要的角色，主要体现在以下几个方面：



可以为收购方提供贷款担保。而且还 | 息税前利润抵补负仁

2019年12月31日 星期三

2019年12月31日 星期三

2019年12月31日 星期三

2019年12月31日 星期三

2019年12月31日 星期三

2019年12月31日 星期三





有人说，这是一个讲故事的年代。我想原因有三：一是故事的趣味性。讲故事无论于讲的还是听的都是一种享受；二是故事的导向性。在这个人人追求自我提升与活出生命的意义的年代，一个故事就是一次转机，一个故事就是一种人生；三是故事的启发性。故事的寓意往往引发人们许多的思考，同样的故事，不同的人会有不同的感悟或觉醒。这既省了讲故事的许多的口舌，又给听故事的一个锻炼的大脑的机会。

作为一名培训师，理论数量讲故事的技巧，但也是精湛而故事的真谛。而故事就像品尝一道美食，不过不再吃的瞬间，而在品尝之后与实际生活或工作交流时的体悟。培训中讲故事时，感觉在感动着学员同时自己也被深深地感动着。现摘录几例，以维诸位。



是“要不要。”
你若有爱——无

结果都无法成功地接住也无法及时赶到出事地点。
启示与点评：人的潜能无穷。生活中不是“能不能”，
母爱让这位日本妇女，瞬间迸发出令人无法想像的力量。





小鹿说：“我不是小鹿，我是小鸡” 更显得孤单落寞。闷钓一整天，检视竹

呀，我可飞得上去呀？”

鹿妈妈对小鹿有些生气，但她还是大声地鼓励它说：“小鹿，你不是小鸡，你是一只搏击蓝天的雄鹰呀！不信！咱们到悬崖边，我教你高飞。”

于是，小鹿战战兢兢地跟随着鹿妈妈，来到了悬崖边。鹿妈妈用锋利的爪子扣住悬崖的边缘，稳稳地站着，鼓励小鹿说：“孩子，不要怕。你看我怎么飞，学我的样，用力，用力。”小鹿

战战兢兢，在鹿妈妈的带动下，

篓里的鱼，收获也远没有同伴的多。

启示与点评：当你帮助别人获得成功——钓到大鱼之后，自然在助人之乐之余而得到回馈。这固然是件好事，而我们却往往不能做到知行统一，帮助别人是

权去学别人的样子，其实并没有学到什么，相反你却收获更多，提升得更快。

【故事四】自我安慰

【故事五】

一位患有神经质的病人，总是疑心他的肚子里有一只猫在做窝，真是寝食难安。心理医师与精神科医生百思的治疗，辅导，始终无法消除他心里的

症性的手术。

手术后，当病人从麻醉中醒来，医师告诉他：“你已经把肚子里的猫取出来了，以后你就不

面酸
物
来了，以

的叙述。

浣溪沙

思百年

忘塵緣

今追夕

富民田

渭崎園

騰虎臥

丁巳仲夏
吳昌碩



张人为会长



中国建材股份有限公司创立大会

The Establishment of
China Building Materials Co., Ltd.



